班级 姓名 学号：

承诺：我将严格遵守考场纪律，并知道考试违纪、作弊的严重性，承担由此引起的一切后果。

|  |  |
| --- | --- |
| 命题人：覃林 | 审核人：邓惠霆 |

**新余新兴产业工程学校2023-2024学年第二学期期末考试卷**

**课程名称：** 建筑施工项目管理 **试卷类型：** A 卷 **考试方式：** 闭卷

**适用范围：** 22 **级**  建筑工程 **专业** 建筑 **班 印刷份数：** 15 **份**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **题号** | **一** | **二** | **三** | **四** | **五** | **总分** |
| **分值** |  |  |  |  |  |  |
| **得分** |  |  |  |  |  |  |

**一一、是非对错题（对的选A，错的选B。本大题共10小题，每**

**小题2分，共20分）**

1.工程建设项目的协调职能是通过建立以项目法人制度及以工程建设 项目经理为中心的组织保证系统来实现的。··········（ ）

2.我国工程建设项目的建设程序可划分为三大阶段，即：工程建设项目规划设计阶段、工程建设项目施工阶段、工程建设项目终结阶段··········（ ）

3.项目的市场调研是指在一定的营销环境下，系统地搜集、分析和报告有关项目信息的过程。··········（ ）

4.项目法人就是法律规定的承担项目管理责任的自然人。··········（ ）

5.资金结构合理性分析系指对项目资本金与项目债务资金、项目资本金内部结构以及项目债务资金内部结构等资金比例合理性的分析。··········（ ）

6.工程项目的质量，就是指通过工程建设过程所形成的工程项目，应满足用户从事生产、生活所需的功能和使用价值，应符合设计要求和 合同规定的质量标准。··········（ ）

7.作为招标方式的一种，邀请招标是最公开、公正、公平的方式、它是一种无限制的竞争方式，在世界上被广泛地采用。··········（ ）

8.施工项目现场管理的组织体系根据项目管理情况有所不同。发包人可将现场管理的全部工作委托给总包单位，由总包单位作为现场管理的主要负责人。··········（ ）

9.按照《建设工程施工合同示范文本》的规定：如果工程师检验工程质量影响正常工程施工，承包商只能要求索赔工期。··········（ ）

10.按国际上的理解，我国的建筑师、结构工程师、各种专业设备工程师、监理工程师、造价工程师、从事工程招标业务的专业人员等都属于咨询工程师。··········（ ）

**二、选择题（本大题共10题，每小题2分，共20分。每小题只有一个正确选项）**

11.在任何情况下工程项目的建设周期都是有限的，这是工程项目的( )

A.唯一性 B.一次性 C.整体性 D.不可逆转性

12.（ ）组织结构每一个部门只有一个指令源。

A.线性式 B.职能式 C.矩阵式 D.事业部

13.项目经理部的解体需要在全部竣工交付验收签字之日内（ ）天，提交解体申请报告方可解体。

A.30 B.5 C.15 D.10

14.不需要进行招标采购的是（ ）。

A.2000万元的施工总合同 B.150万元的货物采购合同

C.300万元的施工单项合同 D. 60万元的监理合同

15.PDCA中的A表示的是（ ）。

A. 计划 B. 实施 C. 检查 D. 处置

16.影响工程质量的因素不包含（ ）。

A.人的因素 B. 机械的因素

C. 环境的因素 D.业主的因素

17.施工成本分析运用对比法中对比的形式不包括（ ）。

A.实际指标与计划指标 B. 单项指标和多项指标

C.本期实际指标与上期实际指标 D. 本企业与本行业先进水平

18.建筑施工过程中使用机械设备可能产生噪声污染的，施工单位

须提前（ ）乡工程所在地县级以上人民政府环境保护行政主管部

申报。

A.7天 B. 14天 C.15天 D. 30天

19.施工合同的特点不包括（ ）。

A.合同主体的严格性 B. 合同标的的特殊性

C.履约时间长 D. 合同的多变性

20.重大安全事故发生后，事故发生单位应当在（ ）小时内写出书

报告，并上报给各级主管部门。

A.12 B. 24 C. 48 D.72

**三、填空题 （每空2分，共10分）**

1、工程承包商的施工项目管理规划包括 和施工项目管

实施规划。

2、分项工程可由一个或若干个 组成。

3、 是因素分析法的一种简化形式，他利用各个因素的

标与实际的差额来计算其对成本的影响程度。

4、机械设备在使用过程中规定的“三定”制度具体指 。

5、企业安全生产教育一般包括对管理人员、 和企

员工的安全教育。

**四、名词解释（每道题6分，共30分）**

1.项目经理：

2.费用偏差：

3.横道图比较法：

4.单位工程：

5.项目竣工：

**五．简答题（每道题10分，共20分）**

1.简述项目团队建设的阶段？

2.简述文明施工包括的内容。